



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ
ИНСТИТУТ-ФИЛИАЛ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ
ПО РАЗРАБОТКЕ СОЦИАЛЬНЫХ И БИЗНЕС-
ОРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОЕКТОВ**

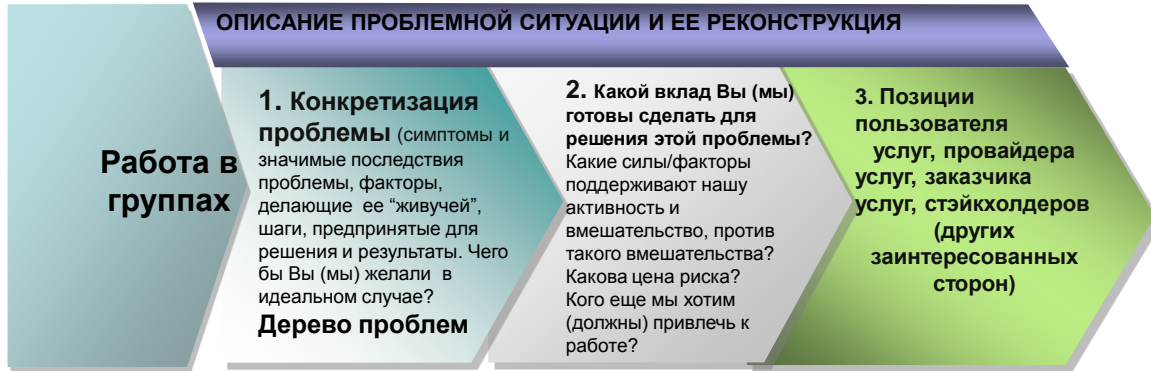
Пятигорск, 2018

ШАГ 1

ЗАКАЗ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

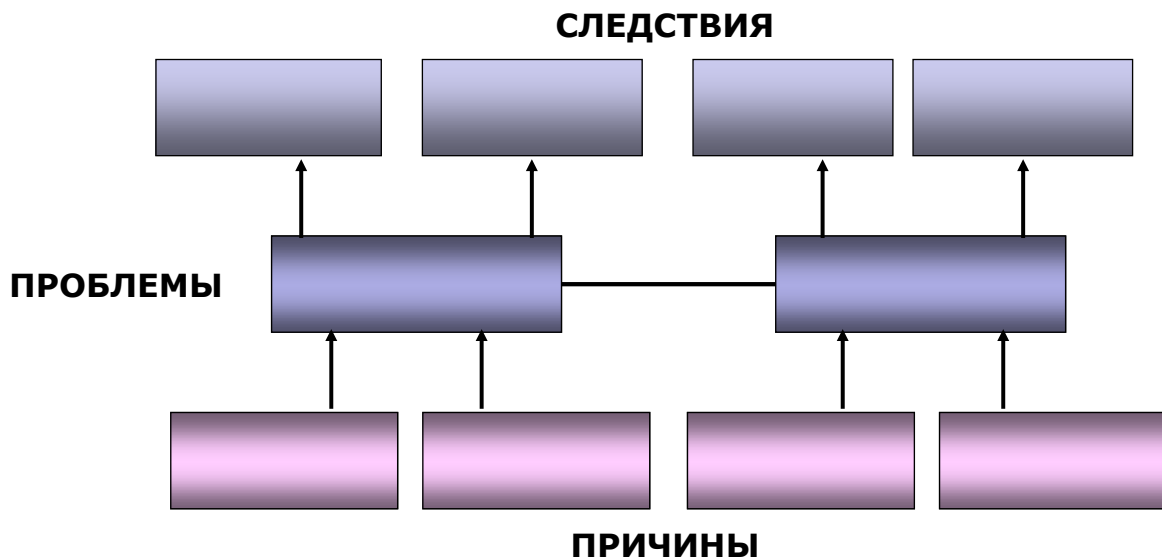


Цель: Поиск темы проекта



Продукт дня: слайды «Дерево проблем», «Силовое поле», «Анализ заинтересованных сторон»

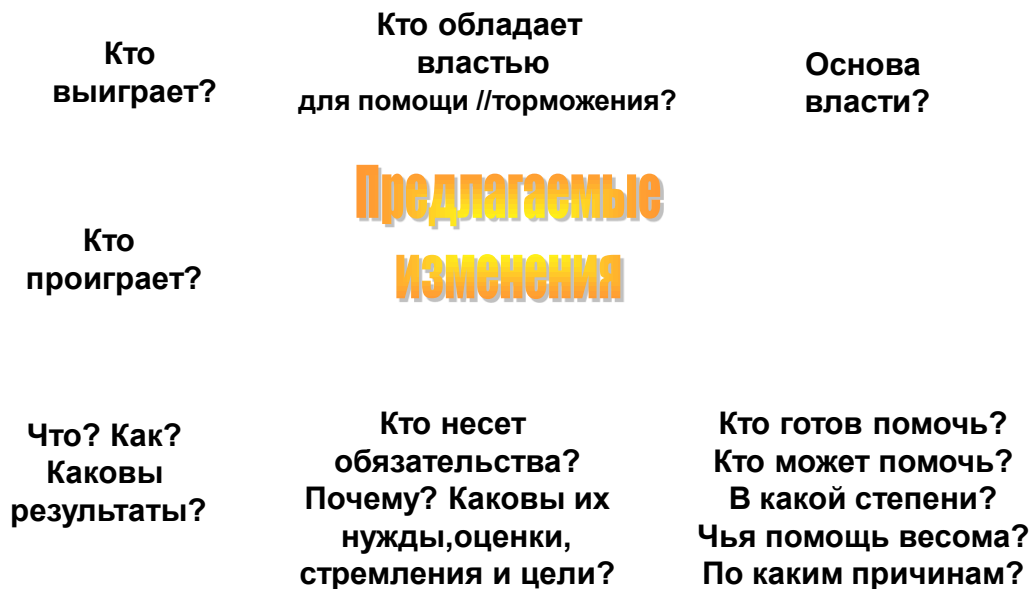
Дерево проблем



Силовое поле



Анализ заинтересованных сторон:

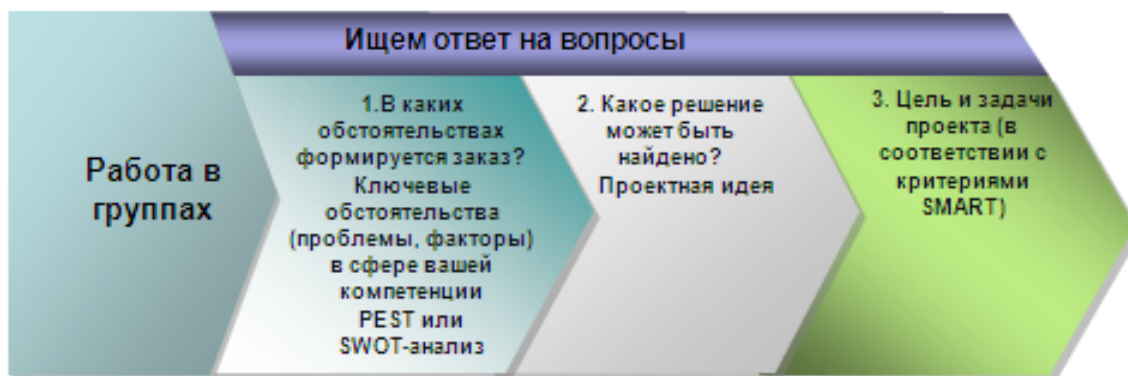


ШАГ 2

Оценка ситуации, поиск проектного решения, цель и задачи проекта

Цель: формулировка темы, проектной идеи, цели и задач проекта

2



Продукт дня: слайд «PEST-анализ» или «SWOT-анализ», слайд с проектной идеей, целью и задачами проекта.

PEST-анализ организации

Факторы внешней макросреды	Ранг (3 - max значим, 1 - min значим)
Политико-правовые факторы	
1.	
2.	
3.	
Экономические факторы	
1.	
2.	
3.	
Социо-культурные факторы	
1.	
2.	
3.	
Технологические факторы	
1.	
2.	
3.	

SWOT-анализ

<p>Сильные стороны (Strengths)</p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>	<p>Слабые стороны (Weaknesses)</p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>
<p>Рыночные Возможности (Opportunities)</p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>	<p>Рыночные Угрозы (Threats)</p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>

Поиск зон развития и проблемных зон

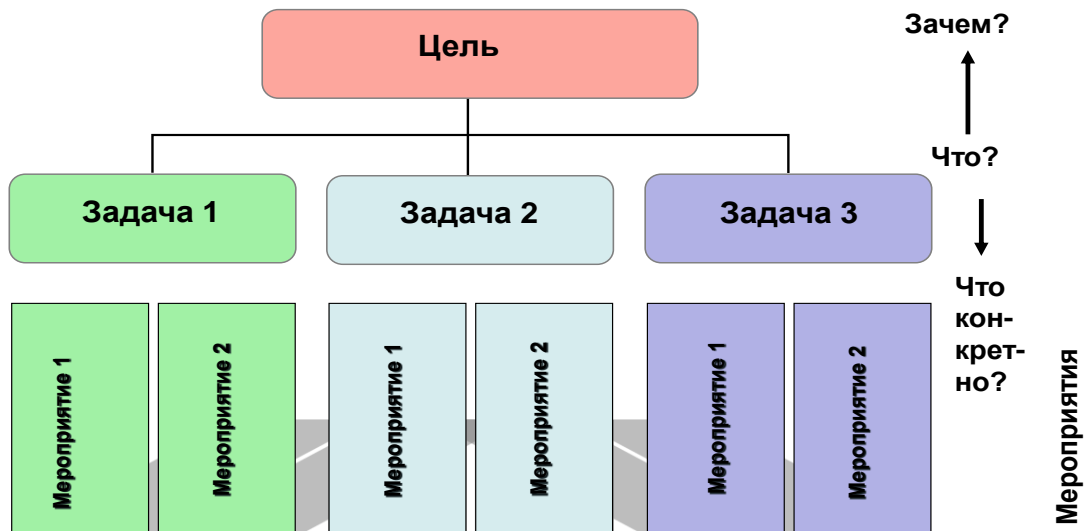
	Возможности	Опасности (угрозы)
	1. 2. 3. 4. 5.	1. 2. 3. 4. 5.
<p>Сильные стороны</p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>	<p>Зона основных направлений развития</p>	<p>Зона проблем</p>
<p>Слабые стороны</p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>	<p>Зона проблем</p>	<p>Зона проблем</p>

Проектное решение

- ▶ Проектное решение проблемы, которая актуализирует необходимость изменения объекта управления должно отвечать требованиям новизны, реалистичности и масштабируемости
 - ▶ Новизна – даже старая проблема при найденном новом ее решении становится актуальной
 - ▶ Реалистичность – решение лежит в плоскости возможности ее реализации в действительной практике в виде пилотного проекта, инвестиционного проекта или проекта программы развития региона
 - ▶ Масштабируемость – демонстрирует возможность решения на примере одного региона, но доказывает переносимость на другие регионы



Цель, задачи, мероприятия



КРИТЕРИИ ЦЕЛИ ПРОЕКТА

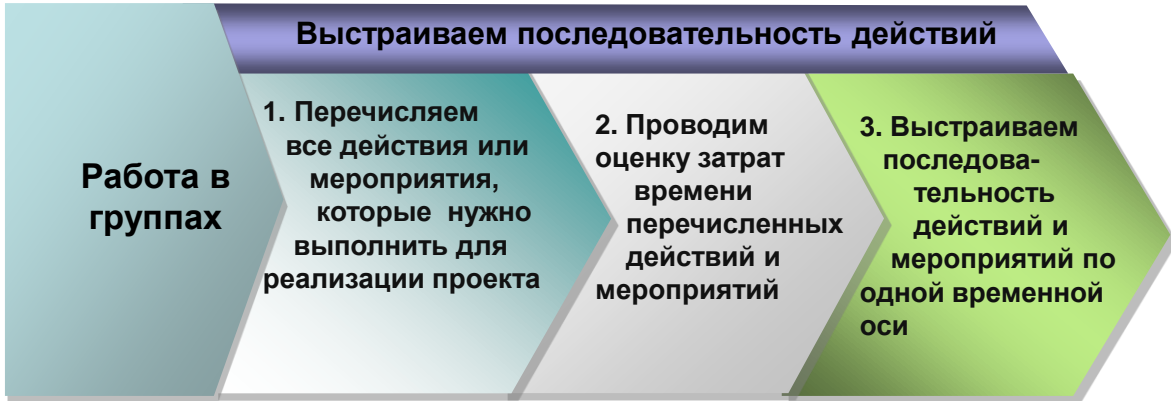
S	Specific (Конкретный)	Объясняется, что именно необходимо достигнуть.
M	Measurable (Измеримый)	Объясняется, в чем будет измеряться результат. Если показатель количественный, то необходимо выявить единицы измерения, если качественный, то необходимо выявить эталон отношения.
A	Attainable, Achievable (Достижимый)	Объясняется, за счёт чего планируется достигнуть цели. И возможно ли её достигнуть вообще?
R	Relevant (Актуальный)	Определение истинности цели. Действительно ли выполнение данной задачи позволит достичь желаемой цели? Необходимо удостовериться, что выполнение данной задачи действительно необходимо
T	Time-bound (Ограниченный во времени)	Определение временного <u>триггера</u> /промежутка по наступлению/окончанию которого должна быть достигнута цель (выполнена задача).

ШАГ 4

Планирование действий




Цель: разработка дорожной карты проекта




Продукт дня: Слайд «Дорожная карта проекта»

Дорожная карта проекта



- Планирование цепочек задач, распределённых во времени и взаимоувязанных по типам используемых ресурсов
- Диаграммы Ганта, Исикавы, «стикерная техника» на матрице задач

	Февраль																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Построить дом	[Blue bar]																				
Посадить дерево											[Purple bar]										
Бросить курить											[Green bar]										
Вырастить сына											[Yellow bar]										



Планирование мероприятий

Задача	Мероприятие

План-график проекта

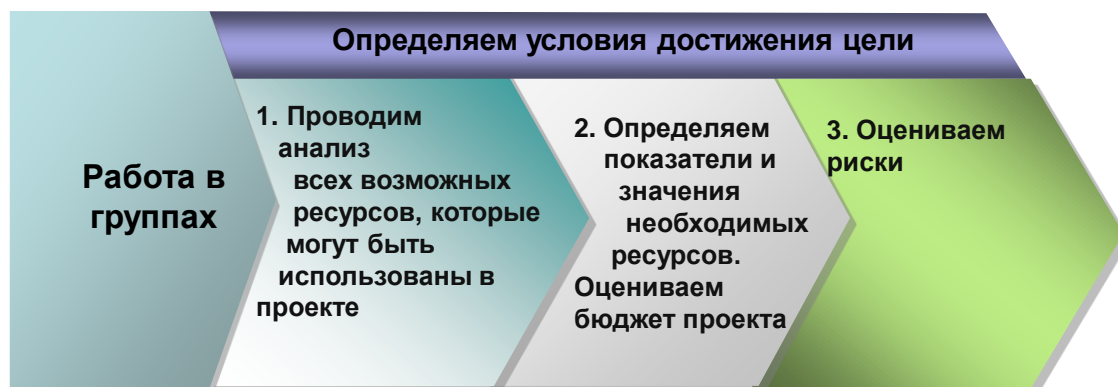
№	Мероприятия	сент.	окт.	нояб.	дек.	янв.	...
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							
6.	...						
...	...						

ШАГ 5

Условия достижения цели



Цель: расчет ресурсного обеспечения проекта и оценка рисков



Продукт дня: Слайд «Бюджет проекта», «Риски и меры по их снижению»

Планирование ресурсов

Тип ресурса	Единица измерения	Имеется	Требуется	Стоимость

Бюджет проекта

Статья расходов	Всего	Источники финансирования		
		Региональный бюджет

