



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ  
ИНСТИТУТ-ФИЛИАЛ**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ  
ПО РАЗРАБОТКЕ СОЦИАЛЬНЫХ И БИЗНЕС-  
ОРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОЕКТОВ**

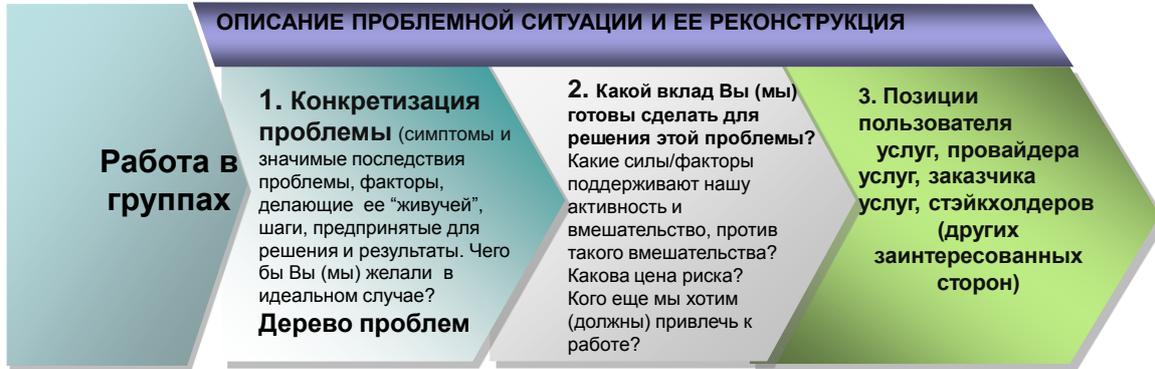
**Пятигорск, 2018**

# ШАГ 1

## ЗАКАЗ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

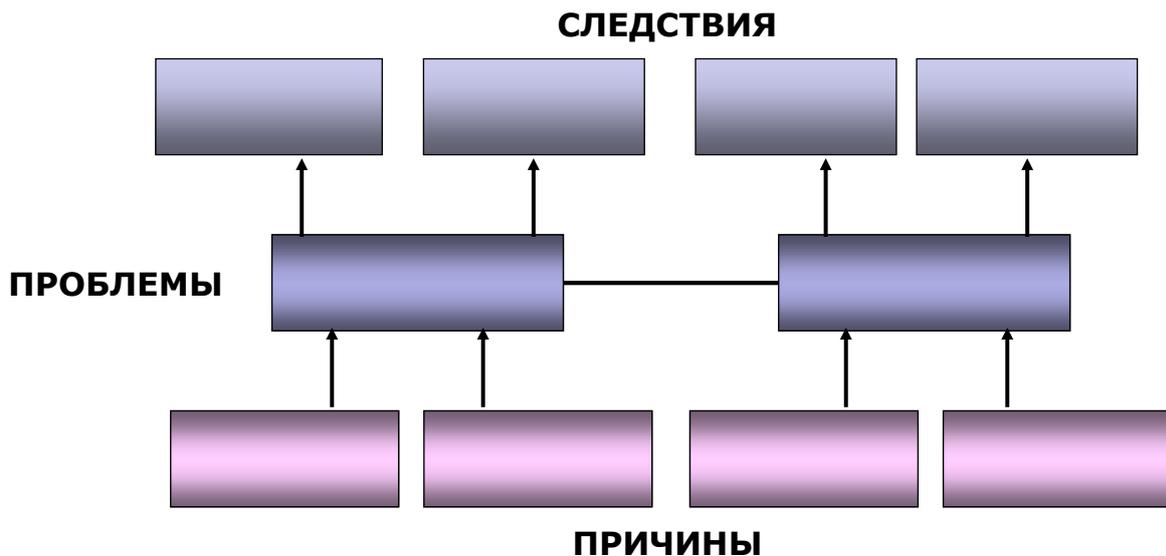


Цель: Поиск темы проекта



Продукт дня: слайды «Дерево проблем», «Силовое поле», «Анализ заинтересованных сторон»

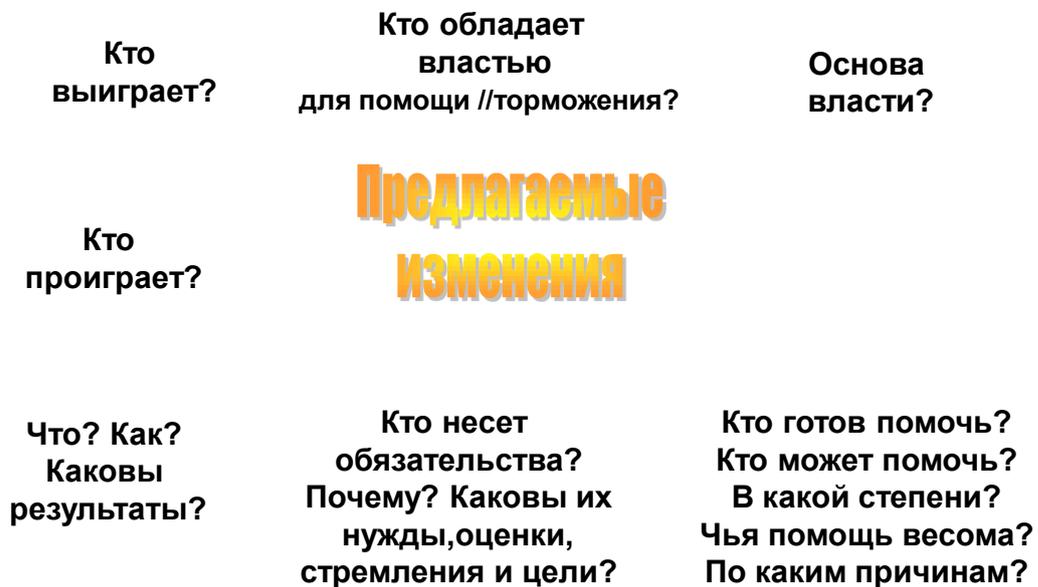
## Дерево проблем



# Силовое поле



## Анализ заинтересованных сторон:

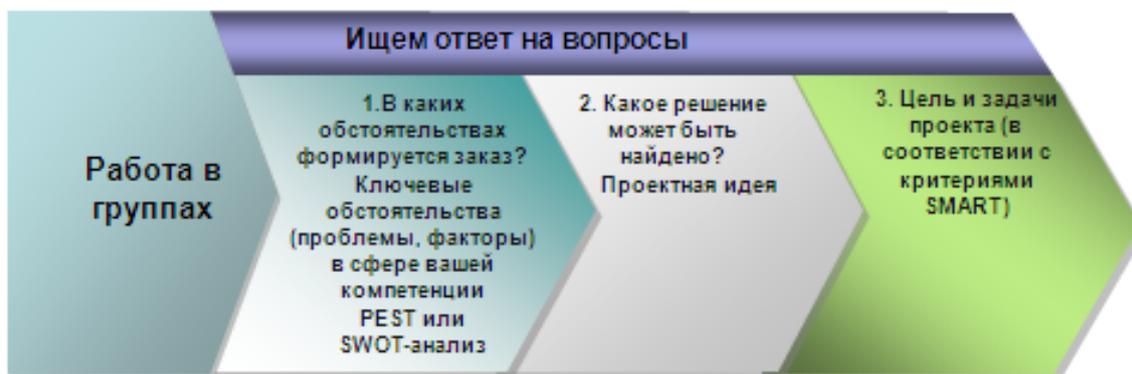


## ШАГ 2

### Оценка ситуации, поиск проектного решения, цель и задачи проекта

**Цель:** формулировка темы, проектной идеи, цели и задач проекта

# 2



**Продукт дня:** слайд «PEST-анализ» или «SWOT-анализ», слайд с проектной идеей, целью и задачами проекта.

### PEST-анализ организации

Факторы внешней макросреды	Ранг (3 - max значим, 1 - min значим)
Политико-правовые факторы	
1.	
2.	
3.	
Экономические факторы	
1.	
2.	
3.	
Социо-культурные факторы	
1.	
2.	
3.	
Технологические факторы	
1.	
2.	
3.	

## SWOT-анализ

<p><b>Сильные стороны (Strengths)</b></p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>	<p><b>Слабые стороны (Weaknesses)</b></p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>
<p><b>Рыночные Возможности (Opportunities)</b></p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>	<p><b>Рыночные Угрозы (Threats)</b></p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>

### Поиск зон развития и проблемных зон

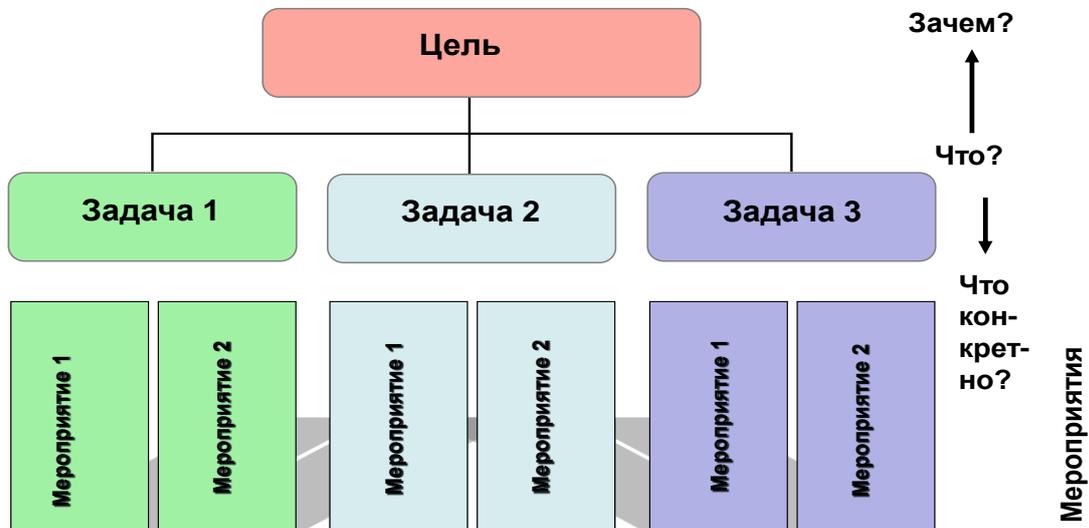
	Возможности	Опасности (угрозы)
	1. 2. 3. 4. 5.	1. 2. 3. 4. 5.
<p><b>Сильные стороны</b></p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>	<p>Зона основных направлений развития</p>	<p>Зона проблем</p>
<p><b>Слабые стороны</b></p> <p>1.</p> <p>2.</p> <p>3.</p> <p>4.</p> <p>5.</p>	<p>Зона проблем</p>	<p>Зона проблем</p>

## Проектное решение

- ▶ Проектное решение проблемы, которая актуализирует необходимость изменения объекта управления должно отвечать требованиям новизны, реалистичности и масштабируемости
  - ▶ Новизна – даже старая проблема при найденном новом ее решении становится актуальной
  - ▶ Реалистичность – решение лежит в плоскости возможности ее реализации в действительной практике в виде пилотного проекта, инвестиционного проекта или проекта программы развития региона
  - ▶ Масштабируемость – демонстрирует возможность решения на примере одного региона, но доказывает переносимость на другие регионы



# Цель, задачи, мероприятия



## КРИТЕРИИ ЦЕЛИ ПРОЕКТА

<b>S</b>	Specific (Конкретный)	Объясняется, что именно необходимо достигнуть.
<b>M</b>	Measurable (Измеримый)	Объясняется, в чем будет измеряться результат. Если показатель количественный, то необходимо выявить единицы измерения, если качественный, то необходимо выявить эталон отношения.
<b>A</b>	Attainable, Achievable (Достижимый)	Объясняется, за счёт чего планируется достигнуть цели. И возможно ли её достигнуть вообще?
<b>R</b>	Relevant (Актуальный)	Определение истинности цели. Действительно ли выполнение данной задачи позволит достичь желаемой цели? Необходимо удостовериться, что выполнение данной задачи действительно необходимо
<b>T</b>	Time-bound (Ограниченный во времени)	Определение временного <u>триггера</u> /промежутка по наступлению/окончанию которого должна быть достигнута цель (выполнена задача).

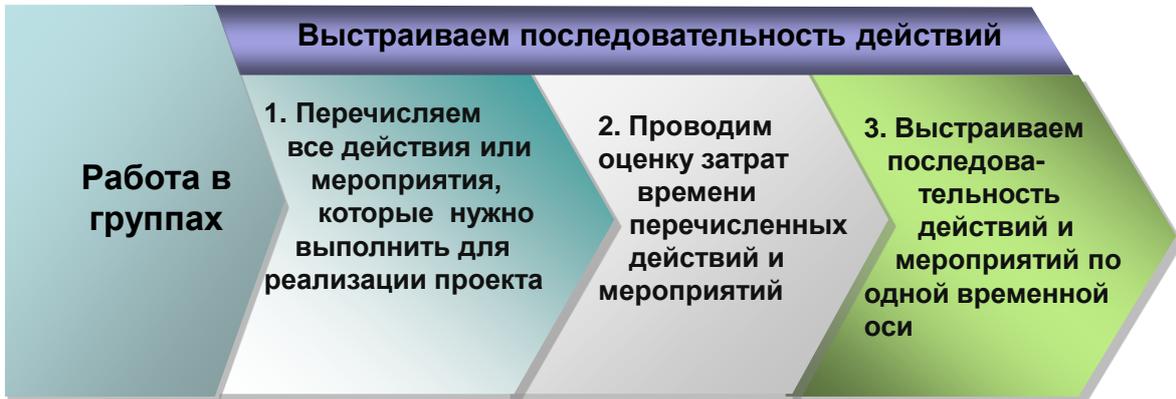


# ШАГ 4

## Планирование действий



**Цель:** разработка дорожной карты проекта



**Продукт дня:** Слайд «Дорожная карта проекта»

### Дорожная карта проекта



- Планирование цепочек задач, распределённых во времени и взаимоувязанных по типам используемых ресурсов
- Диаграммы Ганта, Исикавы, «стикерная техника» на матрице задач

	Февраль																				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Построить дом	[Blue bar]																				
Посадить дерево						[Purple bar]															
Бросить курить											[Green bar]										
Вырастить сына																[Yellow bar]					



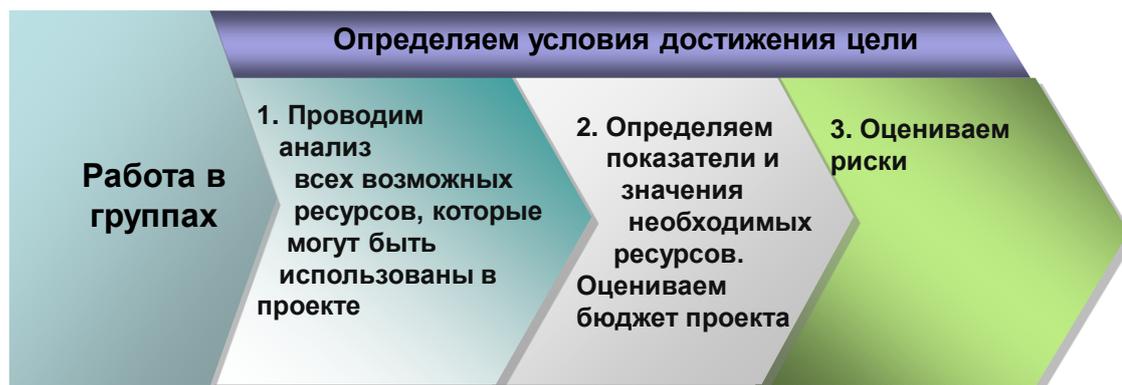


# ШАГ 5

## Условия достижения цели



**Цель:** расчет ресурсного обеспечения проекта и оценка рисков



**Продукт дня:** Слайд «Бюджет проекта», «Риски и меры по их снижению»

### Планирование ресурсов

Тип ресурса	Единица измерения	Имеется	Требуется	Стоимость

### Бюджет проекта

Статья расходов	Всего	Источники финансирования		
		Региональный бюджет	...	...

